



**DIPLOM-KAUFMANN, M, 52 JAHRE**  
**CFO, HOLDING-GESCHÄFTSFÜHRER**  
 INTERNAT. MASCHINEN-/ANLAGENBAU, AUTOMOTIVE (TIER-1)  
 DEUTSCHLANDWEIT MOBIL

#### EXPERTISE

- 18 Jahre in leitender Funktion im internationalen Mittelstands- und Konzernumfeld (DAX, familiengeführt, PE) mit voller P&L-Verantwortung
- 6 Jahre Holding-Geschäftsführer & CFO
- Konzeption und Umsetzung weltweiter Restrukturierungen und M&A-Aktivitäten
- Umsetzungsstarker und unternehmerisch denkender Strategie
- Ausgeprägte interkulturelle Kompetenz durch langjährige Auslandsverantwortung und Arbeit in internationalen Teams

## BERUFSPRAXIS

### 2011 bis heute

2014 bis heute

#### INTERNATIONAL AUSGERICHTETER MASCHINENBAUER

##### **CFO Unternehmensgruppe, Geschäftsführer Holding**

- Steuerung aller kaufmännischen Funktionsbereiche inkl. Recht, HR, IT
- Mandate in Organen von Tochterunternehmen der Gruppe
- Konzeption, Leitung und erfolgreiche Umsetzung von Restrukturierungsmaßnahmen und M&A-Aktivitäten
- Prozessoptimierung | Konzernintegration

2011 bis 2014

##### **Leiter Konzern-Controlling**

- Leitung, Konzeption und Durchführung konzernweiter Controlling-Prozesse
- Maßgebliche Beteiligung an M&A-Aktivitäten | Due Diligence
- Prozessoptimierung durch Softwareeinführungen

### 1999 - 2010

2008 bis 2010

#### DAX-KONZERN, AUTOMOTIVE (TIER-1)

##### **Segment-Controller**

- Verantwortlich für alle kaufmännischen und administrativen Aufgaben
- Ergebnisverantwortung für 10 internationale Produktions- und Entwicklungsstandorte

2006 bis 2008

##### **CFO Auslandstochter (Frankreich) und Subdivision CFO**

- Verantwortlich für alle kaufmännischen und administrativen Aufgaben und Einkauf
- Restrukturierung | Organisationsentwicklung | Portfolio Management
- Ergebnisverantwortung für 5 internationale Produktions- und Entwicklungsstandorte mit voller P&L-Verantwortung

### 1999 - 2006

2004 - 2006

2000 - 2004

1999 - 2000

#### DAX-KONZERN, AUTOMOTIVE (TIER-1)

##### **Controlling-Leiter Division (weltweit)**

##### **Leiter Finanzen & Controlling** **Controller**

### 1987 - 1999

#### BUNDESWEHR

##### **Kompaniechef Fallschirmjägerkompanie**

## QUALIFIKATIONSPROFIL

<b>Formale Qualifikation</b>	<b>Diplom Kaufmann</b>						
<b>Management und Unternehmensführung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 18 Jahre Management Funktionen in der mittelständischen produzierenden Industrie und DAX-, PE und Familienunternehmen mit voller P&amp;L-Verantwortung</li> <li>▪ 6 Jahre eingetragener Geschäftsführer und CFO Holding</li> <li>▪ Aufsichts-Mandate in Frankreich, UK, Indien und den USA</li> <li>▪ Verantwortung für unternehmensweite Restrukturierungen im In- und Ausland</li> <li>▪ Erreichen signifikanter Einsparungen innerhalb HR, Einkauf, Produktion und IT</li> </ul>						
<b>Führungserfahrung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 25 Jahre Führungserfahrung</li> <li>▪ Führung von 85 Mitarbeitern und 9 Direct Reports</li> <li>▪ Leitung internationaler, interdisziplinärer Teams</li> </ul>						
<b>Internationalität</b>	Frankreich   Italien   USA   GB   Spanien   Tschechien   Ungarn Indien   Südkorea   China   Philippinen						
<b>Sprachen</b>	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%;">Deutsch</td> <td>Muttersprache</td> </tr> <tr> <td>Englisch</td> <td>Verhandlungssicher</td> </tr> <tr> <td>Französisch</td> <td>Gute Kenntnisse</td> </tr> </table>	Deutsch	Muttersprache	Englisch	Verhandlungssicher	Französisch	Gute Kenntnisse
Deutsch	Muttersprache						
Englisch	Verhandlungssicher						
Französisch	Gute Kenntnisse						
<b>Branchenkompetenz</b>	Maschinenbau   Produzierende Industrie   Automotive (Tier1)   B2B   Aftermarket						
<b>Corporate Finance und Controlling</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Finance Reporting und Strategieplanung</li> <li>▪ Verantwortung für HR   IT   Legal   Einkauf   Prozesse</li> <li>▪ Pricing   Forecasting   Budgeting   Reporting (HGB, IFRS)</li> <li>▪ Fast-Close-Konzepte   Definition von KPI's</li> <li>▪ Konzeption und Einführung von SAP BPC (Planung und Konsolidierung)</li> <li>▪ IPO und MBO-Vorbereitung   Einführung eines einheitlichen Reporting-Systems</li> <li>▪ Verantwortlich für Cash-Pool   Working Capital Management   Asset Management</li> <li>▪ Strategischer Ansprechpartner für externe Beratungs- und Prüfungsgesellschaften</li> </ul>						
<b>Business Development und M&amp;A</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gründung von Niederlassungen im Ausland</li> <li>▪ Leitung Financial Due-Diligence in Südkorea</li> <li>▪ Verkauf/ Ausgliederung von Tochtergesellschaften</li> <li>▪ Erstellung und Prüfung von Financial Fact Books</li> <li>▪ Change-Management   Leitung und Koordination von BD-Workshops</li> <li>▪ Umsatzsteigerung durch Internationalisierung   Organisationsentwicklung</li> </ul>						
<b>HR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Optimierung der Personalentwicklung   Abteilungsaufbau</li> <li>▪ Rekrutierung, Aufbau, Abbau und Teambuilding   Umschulung</li> <li>▪ Verhandlung und Umsetzung von Entgeltregelungen und Sozialplänen</li> </ul>						
<b>Sales und Marketing</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tracking von Zielmärkten   Optimierung des Marktauftritts</li> <li>▪ Best Practice Analysen   Aftermarket   Einführung Vertriebscontrolling</li> <li>▪ Optimierung von Vertragsprüfung und -freigabe (Kunden, Lieferanten)</li> </ul>						
<b>Operations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Produktkalkulationen   Erstellung eines Produkt-Zielkosten-Modells</li> <li>▪ Kaufmännische Verwaltung und Steuerung einer Entwicklungsorganisation mit &gt;2000 Technikern</li> <li>▪ Supply Chain Management   Software-Einführung (ERP, Planning and Consolidation)</li> </ul>						
<b>Soft Skills</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ressourcenorientierter Manager mit unternehmerischem Weitblick</li> <li>▪ Loyale und motivierende Führungspersönlichkeit mit klarer Kommunikation</li> <li>▪ Diplomatisches Verhandlungsgeschick und starke Rhetorik</li> <li>▪ Sorgfältig strategische Herangehensweise und souveränes Auftreten</li> </ul>						
<b>Mobilität</b>	Deutschlandweit mobil   Reisebereitschaft vorhanden						
<b>Verfügbarkeit</b>	Nach Absprache						

**Haben Sie Interesse an diesem Kandidaten?** Wir übersenden Ihnen gerne die vollständigen Bewerbungsunterlagen.  
 Wir arbeiten im Auftrag des Bewerbers. Deshalb ist unser Service für ein einstellendes Unternehmen und für  
 Personalberater auch im Falle einer erfolgreichen Vermittlung **kostenlos**.  
 Bei Interesse kontaktieren Sie uns bitte unter **koch@adensam.de** oder unter Tel: **+49 (0) 621.15 02 83 54**